

# Puertos Deportivos

Conozca los proyectos concretos para solucionar la escasez de amarres en cada Comunidad Autónoma y la nueva legislación en materia de puertos deportivos

Últimas novedades en el desarrollo, ampliación y explotación de puertos deportivos



Madrid, 24 de marzo de 2009  
Hotel Wellington

# Puertos Deportivos

# Agenda

Estimado amigo:

España con sus 7.880 kilómetros de costa y su excelente climatología, reúne inmejorables condiciones naturales para la práctica de la náutica de recreo.

El litoral español cuenta con 352 puertos deportivos y 220.000 embarcaciones. El 25% de ellas está en Cataluña, que se sitúa en primera posición, seguida de Baleares (16%), Andalucía (15%) y Comunidad Valenciana (11%). De los 122.949 amarres existentes, el 24,6% están en Cataluña, mientras que Baleares absorbe el 17,4%, la Comunidad Valenciana el 15,4% y Andalucía, el 12,7%.

Sin embargo la actividad de los puertos deportivos en España se ve frenada por unos rigurosos requisitos medioambientales que condicionan la construcción y explotación de los mismos, una doble legislación entre los puertos que se encuentran dentro de los Puertos de Interés General y aquellos que dependen de las Administraciones Autonómicas. Por último la falta de amarres, en según qué zonas, es el principal de los problemas actuales al que se enfrentan determinados puertos deportivos, cuya solución pasa entre otras medidas por la creación de marinas secas, campos de boyas y pantalanes flotantes temporales.

Con el objetivo de debatir todas estas cuestiones **Unidad Editorial Conferencias y Formación** organiza el **V Encuentro de Puertos Deportivos** donde abordaremos temas de máximo interés:

1. Los nuevos proyectos, fórmulas de financiación y nueva legislación en diferentes Comunidades Autónomas
2. Las competencias legislativas en materia de puertos deportivos
3. Experiencias en desarrollo, ampliación y explotación de puertos
4. Gestión e innovación de estas instalaciones; estrategias de marketing
5. Sus problemas actuales y perspectivas de futuro y su papel como recurso turístico

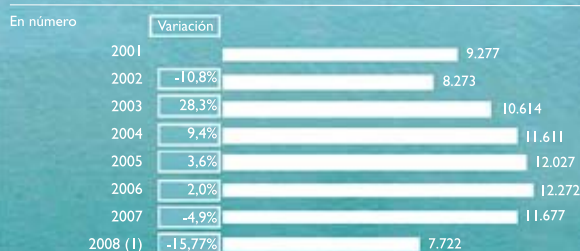
En la seguridad de que este encuentro sea de su interés, y confiando poder saludarle personalmente con motivo de este acto, reciba un cordial saludo,



**Rocío Romero**  
Directora de Programas

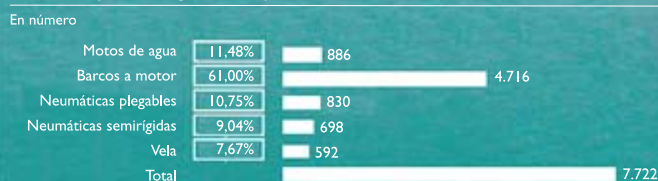
## LA NÁUTICA EN CIFRAS

### Matriculaciones de embarcaciones de recreo



(I) De enero a agosto. Evolución comparada con el mismo periodo de 2007

### Mercado (de enero a agosto de 2008)



### El sector náutico en España



- 8.30 Recepción de los asistentes y entrega de la documentación
- 9.00 Saludo y bienvenida a cargo del presidente de la jornada:

**D. José Jaubert**  
 Presidente  
 CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CLUBES NÁUTICOS

## Nuevos requisitos y posibilidades de adscripción de nuevos tramos de costas para la construcción y ampliación de puertos deportivos

**D. Carlos Peña**  
 Subdirector General Adjunto de Sostenibilidad de la Costa y del Mar  
 MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE, MEDIO RURAL Y MEDIO MARINO

- 9.30 Coloquio y preguntas

### PUERTOS DEPORTIVOS DENTRO DE LOS PUERTOS DE INTERÉS GENERAL

- 9.45 **Condiciones concesionales, condiciones de uso y tramitación de amarres en los puertos deportivos situados en los puertos de interés general**

PUERTOS DEL ESTADO

- 10.15 Coloquio y preguntas

- 10.30 Café

## NUEVOS PLANES DE ACTUACIÓN DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS Y NUEVA LEGISLACIÓN EN MATERIA DE PUERTOS DEPORTIVOS

### Características generales del litoral español Total Octubre 2008

Instalaciones Náuticas Deportivas	433
Instalaciones puertos y dársenas (Sin contar Fondeaderos ni Marinas Secas)	372
Total puertos deportivos	352
Número total de amarres	122.949
Longitud del litoral español (km costa)	7.880

Fuente: Federación Española de Asociaciones de Puertos Deportivos y Turísticos y elaboración propia

- I.- Los nuevos planes que tienen las Administraciones Autonómicas en materia de Puertos Deportivos:
  - 1.Optimización de la gestión de las instalaciones existentes
  - 2.Remodelación y ampliación de las infraestructuras portuarias existentes
  - 3.Nuevas instalaciones náutico-deportivas
    - a. Selección de la ubicación correcta bajo el criterio de asegurar la minimización de las afecciones que pueden producirse sobre la costa
    - b.Proceso de planificación y evaluación ambiental abierto, transparente y participativo
- II.- Estudio de modelos alternativos de financiación y colaboración con la iniciativa privada: clarificación del papel de la iniciativa privada en el desarrollo del sistema, orientación de su actividad y garantizar su seguridad jurídica
- III.- Adecuación de la política tarifaria y de cánones
  - 1.Actualización de cánones
  - 2.Repercusión del coste real del servicio en las tarifas
- IV.- Marco normativo portuario propio: nuevas leyes autonómicas de puertos

### Distribución de los distintos tipos de instalaciones. Instalaciones por CCAA. Total Octubre 2008

CC.AA	Fondeadero	Dársena	Puerto Interior	Puerto marítimo	Marina seca	TOTAL
Andalucía	3	8	17	24	0	52
Asturias	5	0	7	8	0	20
Baleares	5	30	10	24	0	69
Canarias	0	6	0	38	0	44
Cantabria	2	1	8	2	0	13
Cataluña	5	17	4	32	0	58
Ceuta	0	0	0	1	0	1
Galicia	34	13	12	26	0	85
Melilla	0	0	0	1	0	1
Murcia	2	4	2	13	0	21
País Vasco	4	4	8	6	0	22
Valencia	0	16	6	24	1	47
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	<b>99</b>	<b>74</b>	<b>199</b>	<b>1</b>	<b>433</b>

Fuente: Federación Española de Asociaciones de Puertos Deportivos y Turísticos y elaboración propia

### Distribución de los puertos y amarres. Total puertos y amarres por CCAA. Total octubre 2008 / % del Total

CC.AA	TOTAL PUERTOS	% s/ total	TOTAL AMARRES	% s/ total	DISTRIBUCIÓN AMARRES		
					Dársena	Puerto Interior	Puerto marítimo
Andalucía	49	13,9%	15.654	12,7%	2.165	3.166	10.323
Asturias	15	4,3%	1.754	1,4%	0	542	1.212
Baleares	56	15,9%	21.980	17,9%	8.777	3.443	9.760
Canarias	43	12,2%	7.807	6,3%	796	0	7.011
Cantabria	11	3,1%	3.138	2,6%	1.330	1.593	215
Cataluña	50	14,2%	30.254	24,6%	5.802	7.193	17.259
Ceuta	1	0,3%	300	0,2%	0	0	300
Galicia	51	14,5%	11.679	9,5%	3.639	3.006	5.034
Melilla	1	0,3%	340	0,3%	0	0	340
Murcia	18	5,1%	6.166	5,0%	1.256	310	4.600
País Vasco	18	5,1%	4.969	4,0%	2.362	1.540	1.067
Valencia	39	11,1%	18.908	15,4%	8.188	1.675	9.045
<b>TOTAL</b>	<b>352</b>	<b>100%</b>	<b>122.949</b>	<b>100%</b>	<b>34.315</b>	<b>22.468</b>	<b>66.166</b>

Fuente: Federación Española de Asociaciones de Puertos Deportivos y Turísticos y elaboración propia

# Puertos Deportivos

# Agenda

## 11.00 Andalucía:

- 1. Ley 21/2007, de 18 de diciembre, de régimen jurídico y económico de los puertos de Andalucía**
- 2. El plan pista y los puertos: nuevas fórmulas de colaboración público-privada para la creación de 5.000 nuevos puertos de atraque e inversión superior a 400 millones de euros**

La Junta sacará a concurso concesiones para crear 5.000 puntos de atraque en puertos deportivos por más de 4.000 millones de euros.

García Garrido ha anunciado que la Consejería impulsará el desarrollo de fórmulas de cofinanciación público-privada en varios puertos de titularidad autonómica, con la creación de 5.000 nuevos puntos de atraque a través de concesiones a empresas, con una inversión superior a los 400 millones de euros.

Expansión

El Plan de Infraestructuras para la Sostenibilidad del Transporte en Andalucía (PISTA) 2007-2013 propone alcanzar los 25.000 puntos de atraque en los puertos andaluces para el año 2015 con una financiación de 2.441,5 millones de euros. En la actualidad los puertos andaluces cuentan con 17.000 puntos de atraque.

En cuanto al ámbito de los puertos deportivos de titularidad autonómica, se trata de fórmulas para la construcción y explotación de las dársenas e instalaciones, entre las que se cuenta la concesión administrativa por un determinado periodo. Las fórmulas concesionales se utilizarán en las nuevas instalaciones náuticas de los puertos de Carboneras, Caleta de Vélez, Nerja, Torrox, Benalmadena, Fuengirola, Marbella-La Bajadilla, Estepota, Puerto Real y La Gola. En conjunto estos proyectos supondrán la creación de 5.000 nuevos puertos de atraque y una inversión superior a 4.000 millones de euros hasta el año 2015.

**Dña. Montserrat Badia**  
Directora Gerente  
AGENCIA PÚBLICA DE PUERTOS DE  
ANDALUCÍA

## 11.30 Galicia: nuevo plan director de puertos de Galicia para planificar, reordenar y optimizar las instalaciones náutico recreativas

- ✓ Prevee una inversión de casi 400 millones de euros hasta 2015
- ✓ Establece la posibilidad de realizar hasta un total de 123 actuaciones en 71 puertos distintos

El Plan Director de Puertos Deportivos de Galicia es el primer instrumento de planificación para la reordenación, mejora y

optimización de las instalaciones de uso náutico recreativo con las que contará la Comunidad Autónoma.

Las propuestas del Plan Director se centran en cuatro tipos de actuaciones:

1. La reordenación de los espacios portuarios de manera que se aprovechen al máximo las zonas de abrigo de los actuales puertos (es decir, concentración de ciertos puntos de atraque actualmente dispersos en instalaciones menores con pocos servicios).
2. La ampliación de instalaciones portuarias existentes.
3. La creación de polígonos de fondeos y la ordenación de los ya existentes en aquellas zonas donde ésta sea la solución más ajustada desde el punto de vista ambiental.
4. El establecimiento de marinas secas (amarres en tierra como alternativa a los del mar).

El Plan establece la posibilidad de realizar hasta un total de 123 actuaciones en 71 puertos distintos, lo que se estima en una inversión del orden de 400 millones de euros a corto y medio plazo. En lo que responde al horizonte temporal de ejecución de estas actuaciones, el 31 por ciento está previsto que tenga lugar antes de 2010, el otro 31 por ciento se desarrollará a medio plazo (es decir, antes de 2015) y el 38 por ciento restante se materializará entre 2015 y 2020.

Por tipología de actuación, el 36 por ciento de las potenciales actuaciones son ampliaciones de instalaciones ya existentes, un 31 por ciento serán reordenaciones de dársenas, el 24 por ciento se refiere a la construcción de marinas secas y el 9 por ciento restante consiste en la racionalización y reordenación de polígonos de fondeos.

**D. Jacinto Parga**  
Presidente  
PUERTOS DE GALICIA

## 12.00 Coloquio y preguntas

## 12.15 Valencia:

- 1. La optimización de los espacios portuarios existentes y la ampliación frente a la construcción de nuevos puertos**
- 2. Actuaciones futuras para incrementar el número de amarres**
- 3. Objetivos y finalidades del borrador del anteproyecto de la Ley de Puertos de la Comunidad Valenciana**

Desde la Generalitat están dando prioridad a la optimización de los espacios portuarios existentes y a su ampliación frente a la construcción de nuevos puertos. En este aspecto debe destacarse la reordenación de espacios portuarios, de entre los que se puede citar como ejemplos recientes los planes de utilización de los espacios portuarios de Denia y Vinaròs, aprobados respectivamente en julio de 2006 y en octubre de 2007, y que se encuentran en fase de desarrollo:

En Denia se está ejecutando la futura estación marítima, con una inversión de más de 10 M€, de modo que este puerto quede dotado de las instalaciones adecuadas a su tráfico. También se está redactando los proyectos de remodelación de la fachada marítima y de ampliación del puerto.



En Vinaròs, se está ejecutando la nueva dársena pesquera y la zona de varada de embarcaciones. Esta actuación supone una inversión próxima a los 8,8 M€, y prevé las instalaciones para que el puerto pueda utilizarse como base para las obras del proyecto CASTOR (depósito submarino de gas).

Finalmente, en esta línea de optimización de los espacios portuarios, la Conselleria ha venido incrementando la oferta de amarres deportivos con un total de 1.580 unidades en los puertos de Torreveija, Dénia, Burriana y Santa Pola, con una inversión que supera los 65 M€.

La Generalitat quiere liderar la iniciativa en la redacción de proyectos y presentación de estudios de viabilidad de futuras concesiones en el ámbito portuario, para concretar iniciativas que sean plenamente conformes con la planificación sectorial. En este marco, la Conselleria está trabajando en la tramitación de un conjunto de actuaciones que, a medio plazo, podrán suponer un incremento en la oferta de las unidades de amarre que hay en la Comunitat.

Por último, respecto al anteproyecto de la Ley de Puertos, la Conselleria ha remitido un borrador para iniciar la tramitación del mismo en los distintos departamentos de la Generalitat. En la nueva Ley se abordan:

- el régimen económico
- la disciplina portuaria
- la plena coordinación del texto con los recientes cambios en la legislación contractual del sector público.

**D. Carlos Eleno Carretero**  
Director General de Puertos, Aeropuertos  
y Costas  
GENERALITAT VALENCIANA

## 12.45 **Cataluña: estado actual y futuras actuaciones para incrementar el número de amarres del plan de puertos de cataluña 2007-2015**

La Generalitat ha realizado el "Pla de Ports" (2007-2015), el cual pretende mantener la ratio de 1,7 embarcaciones por cada amarre en Cataluña, (ratio de 1,3 en el resto del litoral español), fomentando el almacenaje fuera del agua de pequeñas embarcaciones. Este plan tiene prevista la construcción de 3.250 nuevos amarres antes de 2015. También trata de evitar el impacto medioambiental que puede tener la construcción de nuevas plazas, por lo tanto prefiere remodelar antes que ampliar las actuales instalaciones.

**D. Oriol Balaguer**  
Director General de Puertos y Aeropuertos  
GENERALITAT DE CATALUNYA

13.15 Coloquio y preguntas

## 13.30 **Murcia: el nuevo plan regional de puertos deportivos de Murcia**

La Región de Murcia dispone de 15 puertos deportivos repartidos a lo largo de 250 kilómetros de costa, tanto en el Mar Menor como en el Mediterráneo.

Desde la Dirección General de Transportes y Puertos, Carmen Mª Sandoval ha anunciado diferentes actuaciones en los puertos deportivos de San Pedro del Pinatar; Cabo de Palos, Mazarrón, Águilas, Mar de Cristal e Islas Menores que "seguirán potenciando la práctica de deportes náuticos en la Región, así como del sector pesquero, fundamental para la economía regional". La directora general indicó que las mejoras comenzarán a desarrollarse en 2009.

Finalmente, destacó que actualmente se está ultimando la redacción del **Plan Regional de Puertos Deportivos**, "que analiza la situación actual de los puertos regionales, estará terminado a principios de 2009 y permitirá conocer con detalle las necesidades de mejoras que cada uno de ellos pueda tener en los próximos años".

**Dña. Carmen Mª Sandoval Sánchez**  
Directora General de Transportes y Puertos  
REGIÓN DE MURCIA

14.00 **País Vasco:**

### **1. Actuaciones concretas en los puertos deportivos**

### **2. La nueva Ley de Puertos del País Vasco**

El modelo vasco de ordenación portuaria vasca se hace pivotar sobre tres instrumentos básicos: el Plan Territorial Sectorial de Puertos (PTS), los Planes Especiales Portuarios (PEP) y los Planes de Utilización de los recintos Portuarios (PUP). La Ley regulará las actividades, construcciones y usos admitidos en los espacios de la zona de servicio, definiendo con detalle qué debe entenderse por usos comerciales, industriales, pesqueros, náutico-deportivos, mixtos y públicos. El proyecto de Ley de Puertos del País Vasco establece el nuevo marco jurídico aplicable a los 15 puertos de titularidad vasca mediante la regulación integral a través de una norma con rango de ley de todos los aspectos fundamentales de su régimen jurídico.

El proyecto de Ley de Puertos del País Vasco tiene como objeto:

1. Regular la gestión del dominio público portuario competencia de la Comunidad Autónoma del País Vasco, así como la estructura y funcionamiento de la Administración Portuaria de la CAPV.
2. Regular la planificación, construcción, organización, gestión, régimen de uso y económico-financiero de los puertos de titularidad vasca.
3. Regular el régimen de la prestación de los servicios portuarios en los mencionados puertos, así como el acceso y uso de los mismos.
4. Establecer el régimen de infracciones y sanciones en el ámbito portuario de la competencia de la CAPV, así como las potestades de inspección, vigilancia y policía correspondientes a la Administración Portuaria vasca.

**D. Andoni Idoiaga Uribe**  
Director de Puertos y Asuntos Marítimos  
PUERTOS DEPORTIVOS DE EUSKADI

14.30 Coloquio y preguntas

# Puertos Deportivos

# Agenda

14.45 Almuerzo

Modera la tarde:

**D. Rafael Palmer**  
Gerente  
ASOCIACIÓN DE CLUBES NÁUTICOS  
DE BALEARES

16.00 **Impacto socioeconómico de los Puertos Deportivos**

**D. Javier Adame**  
Asesor Técnico  
FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
ASOCIACIONES DE PUERTOS  
DEPORTIVOS Y TURÍSTICOS

16.15 **Estrategia y objetivos del programa operativo de cooperación territorial sostenible ODYSSEA 2007-2013**

El objetivo global del programa ODYSSEA es implantar en la cuenca mediterránea y el litoral oceánico un nuevo concepto de desarrollo territorial sostenible de las ciudades portuarias, que integra mar-tierra y culturas con una marca y un sello que sirva de referencial europeo de calidad y comunicación entre poblaciones.

Objetivos específicos:

1. Reforzar la integración y la cooperación de la ciudades portuarias europeas con la valoración de sus recursos náuticos, económicos, culturales, patrimoniales, paisajísticos y humanos.
2. Valorizar los territorios, el patrimonio natural y cultural con una lógica sostenible. Proteger y gestionar los recursos medioambientales.
3. Mejorar la calidad y el nivel de vida de las poblaciones con estrategias comunes y un modelo de estructuración territorial que valoriza las sinergias entre los diferentes actores económicos.

**D. Regis López Lang**  
Delegado General de la Agrupación Europea  
Odyssea-UE

16.45 **Norma Q de servicios turísticos en instalaciones náutico-deportivas**

La norma Q de calidad turística, pionera en el ámbito específico de las instalaciones náutico-deportivas, (independientemente de su forma de gestión bien club náutico, bien puerto deportivo) marca unos requisitos a cumplir que definen el nivel de servicio al cliente, incrementando el valor añadido de la propia instalación, pero teniendo muy en cuenta la importancia turística que tiene para cada municipio la aportación que cada Instalación náutico deportiva puede hacer para su comunidad de ciudadanos al ser receptores de un gran número de visitantes y turistas.

Como principal aportación de la norma, se establecen los requisitos para determinar que una instalación náutico deportiva atrayente para el fomento del turismo debe proporcionar de modo obligatorio actividades náuticas a sus usuarios. Siendo de este modo el PRINCIPAL elemento diferenciador con aquellos puertos que tan sólo dedican sus instalaciones al arrendamiento de amarres y superficies comerciales o al parking de barcos y que, consecuentemente, no son de interés para el turismo por ser únicamente espacios e instalaciones portuarias cuyo objetivo único es la actividad financiera y por tanto dejan de ser objeto de la presente normalización turística.

**D. Guillermo Anivarro**  
INSTITUTO DE CALIDAD TURÍSTICA  
ESPAÑOLA  
MINISTERIO DE INDUSTRIA, TURISMO Y  
COMERCIO

**D. Carlos Torrado**  
Presidente del Comité CTN 188 SC 4  
Gerente. ASOCIACIÓN VALENCIANA DE  
CLUBES NÁUTICOS

17.15 Coloquio y preguntas

## DESARROLLO, AMPLIACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE PUERTOS DEPORTIVOS

Panel de experiencias:

17.30 **Análisis de la promoción de nuevos puertos o ampliación de los existentes**

- ✓ Diseño de puertos y ampliaciones de puertos existentes: descripción técnica de los proyectos
- ✓ Optimización del espacio
- ✓ Nuevos servicios a prestar

### Vilanova Grand Marina: construcción y explotación de una marina de superyates y megayates asociada a la construcción de un área técnica para este tipo de barcos

Vilanova Grand Marina – Barcelona es la primera marina del Mediterráneo occidental que ha sido concebida y diseñada exclusivamente para albergar y dar servicio integral a superyates y megayates.

Estratégicamente ubicada en la dársena interior del Puerto de Vilanova i la Geltrú, ocupa una superficie de 110.000 m<sup>2</sup>, de los cuales 30.000 m<sup>2</sup> pertenecen al área técnica, y tiene capacidad para alojar 76 grandes yates de 20 a 60 metros de eslora.

Es precisamente la integración del área técnica en la propia marina lo que ofrece un gran valor añadido a sus usuarios, ya que estará dotada con los últimos avances tecnológicos para la

realización de proyectos de "repair & refit" de grandes esloras y contará con una nave de pintura de 60 metros de largo y dos travelift de 820 y 150 toneladas.

**Vilanova Grand Marina – Barcelona** abrirá sus puertas en primavera de 2009, ofreciendo una amplia gama de servicios portuarios y un Hospitality Desk preparado para atender los requerimientos de armadores, capitanes y tripulaciones.

**D. Ignacio Erroz**  
Director  
VILANOVA GRAND MARINA

### **Puerto Sherry: cómo se va a llevar a cabo la ampliación del puerto duplicando el número de amarres y la creación de infraestructuras, centros comerciales y lugares de ocio**

**Puerto Sherry despliega velas con una inversión de cien millones**

Sus propietarios Joaquín Rivero y Pedro Bores, quieren situar al complejo turístico-deportivo como el centro náutico de vela más importante de Europa. Ampliarán la instalación y crearán áreas de ocio.

Expansión, viernes 12 de diciembre de 2008

**D. José Luis Tejada**  
Director Gerente  
PUERTO SHERRY

### **CN de Palma de Mallorca: la combinación entre la explotación de un puerto deportivo y una fuerte actividad deportivo-social, dentro de un club náutico**

En esta intervención conoceremos la experiencia dentro del Real Club Náutico de Palma, en el cual se explota un puerto deportivo de 980 amarres y a su vez, desarrolla toda una actividad deportiva a todos los niveles, desde escuelas infantiles de vela y piragüismo, hasta la organización de grandes eventos internacionales, como El trofeo S.A.R. Princesa Sofía MAPFRE , La Copa del rey de vela AUDI MAPFRE, la regata HUBLLOT – PalmaVela o el Trofeo Cuitat de Palma, cada uno de ellos con su propia entidad, con sus propios patrocinadores.

Se abordará la valoración de:

- Los pros y los contras de esa combinación.
- El dinamismo y la motivación de todo un equipo humano, de una entidad como el Real Club Náutico de Palma, como base para conseguir los objetivos expuestos.

**D. Alberts Pons**  
Director Gerente  
CN PALMA DE MALLORCA

**D. Jaime Carbonell**  
Director Deportivo  
REAL CLUB NÁUTICO DE PALMA

### **CN San Antonio de Ibiza: remodelación instalaciones club náutico Sant Antoni de Portmany (Ibiza)**

A finales del año 2006 se renovó la concesión administrativa de este puerto por 30 años y a finales de 2007 se autorizó una remodelación y ampliación de las instalaciones. Desde un principio ya se había constatado la necesidad de remodelarlas en su totalidad, es decir se iba a comenzar un puerto desde cero. Por ello se plantearon toda una serie de objetivos a nivel de construcción, gestión, seguridad, funcionalidad, comodidad, servicios, etc. En esta intervención conoceremos, en un principio, en cómo se han ido enfocando estos objetivos y qué soluciones prácticas se han encontrado para la consecución de estos.

- »Renovación de la Concesión Administrativa
- »Remodelación de las instalaciones
- »Objetivos de la nueva instalación
- »Construcción de los pantalanes:
  - Sistema de construcción
  - Placas prefabricadas
  - Suministros en los amarres
- »Seguridad:
  - Accesos
  - Tele-vigilancia
  - Medidas contra-incendio
- »Gestión:
  - Modelo de gestión del Club Náutico
  - Gestión de los amarres
  - Gestión de reservas
  - Comunicación con socios y clientes
  - Servicios "diferenciales"
- »Nuevas tecnologías

**D. Juan Vicente Roselló**  
Gerente  
CLUB NÁUTICO DE SAN ANTONIO DE IBIZA

19.30 Coloquio y preguntas

19.45 Clausura de la Jornada

**Organiza:**

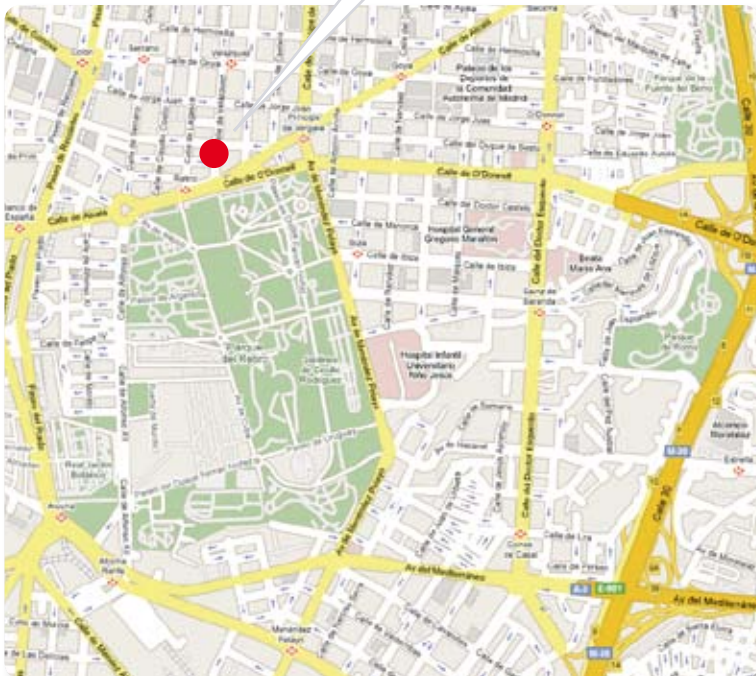
Unidad Editorial Conferencias y Formación  
Avda. de San Luis, 25-27. 28033 Madrid  
Tel.: 902 99 62 00 • Fax: 91 443 69 95  
infoconferencias@unidadeditorial.es

V ENCUENTRO

## Puertos Deportivos

### Fecha y lugar de celebración

Madrid, 24 de marzo de 2009  
Hotel Wellington  
c/ Velázquez, 8. 28001 Madrid  
Tel. 91 575 44 00



Precio por inscrito:

**1.150 € + 16% IVA**

\* Oferta no acumulable a otras promociones en vigor

Descuento:

**978 €**  
+ 16% IVA\*  
si se inscribe antes  
del 27 de febrero  
de 2009

### Transportista Oficial



**Para Asistentes, Comité Organizador y Ponentes Invitados:**  
Para vuelos **Nacionales, Europeos e Intercontinentales** destino final el lugar donde se celebre el Evento y v.v. (OW y/o RT):

- 40% de descuento sobre tarifas completas en **Turista**
- 35% de descuento sobre tarifas completas en **Business**

**Para vuelos operados por AIR NOSTRUM (IB-8000):**  
■ 30% de descuento sobre tarifas completas **Business y Turista**

### Hoteles colaboradores

Indique su asistencia a este evento para formalizar su reserva



**Hotel Petit Palace Embassy**  
Teléfono de Reservas: 91 431 30 60  
Consulte precio especial



**Hotel NH Abascal**  
Teléfono de Reservas: 91 441 00 15  
Consulte precio especial



**Hotel InterContinental Madrid**  
Teléfono de Reservas: 91 700 73 00  
Consulte precio especial

### Cómo inscribirse

- Entre en [www.conferenciasyformacion.com](http://www.conferenciasyformacion.com)
- Regístrese como usuario
- Seleccione la conferencia a la que desea asistir y pulse "inscríbese ahora"
- Indique el número de inscripciones y pulse "actualizar total" y a continuación "comprar"
- Compruebe que sus datos están correctos y pulse "enviar"
- Elija forma de pago:  Tarjeta  Transferencia
- Recibirá automáticamente confirmación de su inscripción vía e-mail

conferencias  
● ● ● y formación.com

WWW

**Expansión**

**EL MUNDO**

**Expansión & EMPLEO**

**ACTUALIDAD  
ECONÓMICA**

Asociaciones  
Colaboradoras:



Publicación  
Colaboradora:



Portal  
Colaborador:

**Expansión.com**